



# Manager les chefs de projet

*Améliorer la performance globale par un management des chefs de projet efficace.*

<b>Catégorie :</b> Excellence Project management	<b>Code :</b> EPM14
<b>Durée :</b> 1 jour en distanciel ou présentiel	<b>Profil :</b> Managers
<b>Pédagogie :</b> Théorie 40 % vs Pratique 60 %	<b>Evaluation :</b> Mises en situations   Quiz en fin de formation
<b>Langue :</b> Dispensé en français ou en anglais	<b>Tarif :</b> 1 750 €HT pour un groupe de 12 personnes maximum (hors frais de vie)

*Dans ce monde dominé par les projets, les compétences et performances élevées des chefs de projet sont la clé de réussite pour l'atteinte des objectifs et l'obtention des résultats. Le manager des chefs de projet a un rôle fondamental dans cet environnement transversal, dynamique et changeant. Grâce à une approche appropriée, le manager doit influencer la direction de projet et participer ainsi avec les chefs de projet à la réussite du projet. Pour cela, il doit maîtriser les notions de gestion de portefeuille de projets, comprendre l'interaction entre les projets, comment allouer les ressources, gérer les risques, constituer une équipe projet et enfin, planifier, contrôler et suivre l'avancement des projets. Le but de cette formation est de permettre aux managers des chefs de projet d'acquérir des techniques, des compétences et des méthodes, afin d'améliorer leur performance dans la gestion du portefeuille de projets et manager avec succès un groupe de chefs de projet.*

## OBJECTIFS

- Identifier les défis de manager des chefs de projet
- Comprendre les meilleures pratiques du management de projet
- Ce qu'on attend des Chefs de Projet et du Manager des Chefs de Projet
- Créer un centre d'orientation client pour vos projets
- Identifier la meilleure démarche pour une bonne gestion de portefeuille afin d'augmenter le taux de réussite des projets

## Les atouts de d<sup>2</sup>X Expertise

- Des intervenants expérimentés et consultant en management de projet
- Une pédagogie orientée vers l'action et le feedback
- Des outils issus directement de nos missions de conseil

## Prérequis

*Être concerné par un projet en tant que partie prenante ou Chef de projet.*



# Programme de formation

## INTRODUCTION

- Ce qui est différent aujourd'hui dans un monde de projet
- Conduite des résultats grâce au management de projet
- L'apport du management de projet
- Projet/Programme/Portefeuille
- Rôle et responsabilités des managers des chefs de projet

## COMMENT DÉVELOPPER UNE PRATIQUE DE MANAGEMENT DE PROJET SOLIDE

- Les facteurs clés qui empêchent la réussite du projet
- Les éléments qui ont contribué à la réussite du projet
- Le système d'exécution de la gestion de projet
- Comment faire pour soutenir le management de projet

## QU'ATTENDONS-NOUS DES CHEFS DE PROJET ?

- Rôles et responsabilités des Chefs de Projet
- Que devons-nous attendre des Chefs de Projet
- Principales responsabilités : Chefs de Projet vs Manager des Chefs de Projet

## COMPRENDRE LES DÉFIS DE MANAGER DES CHEFS DE PROJET

- La dimension humaine
- Management vs Leadership
- Allouer des ressources selon les priorités des projets

## METTRE EN PLACE UNE ÉQUIPE DE CHEFS DE PROJET

- Créer et maintenir un centre d'orientation client
- Habilitier l'équipe
- Gérer la diversité des équipes de projet
- Gérer les conflits dans les projets
- Promouvoir la performance

## GÉRER VOTRE PORTEFEUILLE DE PROJETS

- Déterminer le contenu de votre portefeuille de projets
- Gérer les risques d'un portefeuille de projets
- Affecter les bonnes personnes sur le bon projet
- Gérer les personnes pour des projets multiples
- Manager l'interaction entre les projets