



Contrôler les risques et saisir les opportunités

Tout projet implique des risques. Apprenez à les quantifier et les gérer.

Catégorie : Excellence Project management	Code : EPM02
Durée : 2 jours en distanciel ou présentiel	Profil : Chef de projet, Directeur de projet, Directeur de programme
Pédagogie : Théorie 50% vs Pratique 50 %	Evaluation : Mises en situations Quizz en fin de formation
Langue : Dispensé en français ou en anglais	Tarif : 3 000 €HT pour un groupe de 12 personnes maximum (hors frais de vie)

Cette formation présente une approche pratique axée sur les processus de la gestion des risques et des incertitudes inhérentes à n'importe quel projet. L'objectif de ce module est d'examiner, mettre en pratique les outils et techniques décrits dans le PMBOK Guide® du PMI dans le contexte de cycle de vie du projet.

Cette approche vous permettra d'intégrer la gestion des risques dans la stratégie de votre organisation, en appliquant des techniques éprouvées.

OBJECTIFS

- Utiliser un processus pratique de 7 étapes pour gérer les risques
- Identifier les menaces et opportunités et mesurer leur valeur relative dans votre projet
- Etablir un plan de gestion des risques
- Contrôler les risques multiples utilisant des stratégies limitées
- Faire du risque et des opportunités des éléments constitutifs de votre prochain plan de projet

Les points fort de d2x :

- Des intervenants expérimentés et consultant en management de projet
- Une pédagogie orientée vers l'action et le feedback
- Des outils issus directement de nos missions de conseil

Prérequis

Être concerné par un projet en tant que partie prenante ou Chef de projet.



Programme de formation

LA NATURE DES RISQUES

- Définition et caractéristiques du risque
- Avantages de la gestion des risques
- La gestion des risques est intégrée au processus de planification du projet
- Types de risques
- Les six étapes principales de la gestion des risques

PLANIFICATION DU MANAGEMENT DES RISQUES

- Analyse des informations existantes
- Objectifs du plan de gestion des risques / Contenu du plan de gestion des risques

IDENTIFICATION DES RISQUES

- Techniques d'identification des risques
- Classement par catégories
- Risques externes / Risques internes
- Utiliser le diagramme des affinités pour regrouper les risques

ANALYSE QUALITATIVE DES RISQUES

- Matrice de classification des risques
- Analyse qualitative des tendances
- Outils de sélection – Filtrage, Classement
- Comparatif

ANALYSE QUANTITATIVE DES RISQUES

- Impacts sur le coût et l'échéancier du projet
- Les interviews / analyse de la sensibilité
- Arbres de décision
- Simulation – la méthode de Monte-Carlo
- Analyse numérique des tendances



PLANIFICATION DE RÉPONSES AUX RISQUES

- Stratégie de réponse
- Gestion des provisions
- La planification de la mitigation des risques liés à l'échéancier
- Matrice d'analyse des réponses
- Les risques résiduels / Les risques secondaires
- Prise de décision / Plan de réponses aux risques

VÉRIFICATION ET CONTRÔLE DES RISQUES

- Directives d'évaluation / Evaluation des résultats des actions correctives
- Audit des réponses aux risques / Passage en revue des risques
- Réévaluation des risques
- Communication
- Utilisation du retour d'expérience au profit de l'organisation