



Management de portefeuille

Aligner à la stratégie d'entreprise votre portefeuille projets et sa réalisation

Catégorie : Excellence Project management	Code : EPM04
Durée : 2 jours en présentiel ou en distanciel	Profil : Directeur de Projet, Directeur de Programme, PMO, PPM, Management
Pédagogie : Théorie 50 % vs Pratique 50 %	Evaluation : Mises en situations Quizz en fin de formation
Langue : Dispensé en français	Tarif : 4 000 €HT pour un groupe de 12 personnes maximum (hors frais de vie)

Le management de portefeuille permet d'améliorer le pilotage et le suivi multi-projets/programmes/produits dans votre organisation, en favorisant l'utilisation optimale des ressources de l'entreprise, l'alignement des projets avec la stratégie de l'organisation et en assurant la prise en compte des projets/programmes/produits prioritaires.

Cette formation définit la stratégie, la gouvernance, les processus/méthodes et compétences requis pour une gestion de portefeuille de projets/programmes/produits efficace, adaptée à votre organisation. Nous vous présenterons une approche pratique et pragmatique du management de portefeuille dans une organisation. Elle vous permettra d'acquérir des méthodes et des outils pour analyser la situation de votre organisation, pour définir la structure de portefeuille, la typologie, les critères requis et le plan pour mettre en place votre portefeuille et ses processus.

OBJECTIFS

- Définir les objectifs stratégiques de la gestion de portefeuille
- Définir les composantes fondamentales du processus de gestion de portefeuille
- Lier la planification stratégique de l'entreprise avec la gestion de portefeuille
- Structurer votre portefeuille avec ses domaines, sa typologie, ses critères
- Évaluer les outils, techniques et modèles pour sélectionner, définir les priorités et équilibrer votre portefeuille.
- Gérer le changement organisationnel lié à la mise en place de la gestion du portefeuille.
- Optimiser le management des projets/programmes/produits avec la gestion de portefeuille

Les atouts de d²X Expertise

- Des intervenants expérimentés et consultant en management de projet
- Une pédagogie orientée vers l'action et le feedback
- Des outils issus directement de nos missions de conseil

Prérequis

Être concerné par un projet en tant que partie prenante ou Chef de projet.



Programme de formation

LE CONTEXTE DU MANAGEMENT DE PORTEFEUILLE

- Les composantes (projets, programmes, produits, sous-portefeuilles, bureaux de projets)
- Les enjeux et le cadre du management de portefeuille dans l'entreprise
- Les challenges du management de portefeuille

LE MANAGEMENT D'ENTREPRISE ET LE PORTEFEUILLE DE PROJET

- La position du management de portefeuille dans l'entreprise
- Les liens avec la planification stratégique
- Les liens avec les opérations
- Les liens avec le management de projet/programme/produit
- PMO et PPM Office

LA GESTION DE LA DEMANDE

- Le processus initial de développement du portefeuille
- L'alignement métiers-SI
- Les processus de sélection au niveau de la demande
- Le co-design et la co-construction
- CAPEX vs OPEX
- Domaines/Typologie/Catégories
- Critères de sélection
- Priorisation/Décision
- Capacity Planning
- Gestion des ressources : Staffing vs Casting
- Risques/Business Value/Bénéfices
- Pilotage, KPI et OKR
- Cadrage/Blueprint
- Gating System
- Critères de choix et aide à la décision pour choisir la bonne méthodologie : cycle en V, Agile, Agile à l'échelle, Hybride

LES PROCESSUS DE MANAGEMENT DE PORTEFEUILLE

- Gouvernance et Comitologie
- Une gestion de bout-en-bout
- Le processus de suivi et de contrôle
- Le cycle de communication et le reporting
- La synchronisation tout au long du cycle de vie du portefeuille
- Les parties prenantes et les rôles clés
- Les compétences
- Le rôle stratégique du bureau de projet (PMO) ou du PPM Office

LA MISE EN PLACE DU PORTEFEUILLE



- Utilisation d'un « business case » pour définir et mettre en place la gestion de portefeuille
- Comment vendre le management de portefeuille aux décideurs ?
- Adapter la mise en place du portefeuille de projet à la maturité de l'organisation
- Trouver et mettre en place les ressources clés de la gestion de portefeuille
- Gérer la résistance au changement