



Le suivi financier du projet en Management de Projet

Suivre rigoureusement pour pouvoir communiquer, dialoguer, réestimer et réorienter le projet afin d'en garantir la réussite du projet

Catégorie : Excellence Project management	Code : EPM09
Durée : 1 jour en présentiel ou 3 X 2 heures en distanciel	Profil : Chef de projet, chef de projet sénior
Pédagogie : Théorie 50 % vs Pratique 50 %	Evaluation : Mises en situations Quiz en fin de formation
Langue : Dispensé en français	Tarif : 1 500 €HT pour un groupe de 12 personnes maximum (hors frais de vie)

Établir des mesures efficaces pour assurer le suivi financier des projets en utilisant les outils modernes de management de projet, voici la meilleure façon de résumer l'objectif de cette formation. Dans ce contexte, ce programme s'intéresse particulièrement aux contraintes financières : évaluer et valoriser financièrement l'avancement d'un projet, communiquer cet avancement vers les parties prenantes. Il sera également abordé le dialogue de gestion avec la Direction Financière (contrôleur de gestion). Trésorerie, encours de production, immobilisation, révision budgétaire seront abordés en plus de la gestion de la valeur acquise (EVM). Les projets actuels faisant appel régulièrement à la sous-traitance, le suivi financier des contrats de prestations intègre ce programme. Aussi, la réestimation du budget du projet en cours de réalisation sera également prise en compte durant cet atelier. Cette réestimation ne se conçoit qu'à partir de l'analyse des écarts financiers et de leurs conséquences sur le projet.

OBJECTIFS

- Effectuer des mesures du coût du projet après démarrage, à partir du budget prévisionnel
- Dialoguer efficacement avec la Direction Financière
- Analyser les dérives financières et préparer les décisions de réorientations si nécessaire
- Communiquer le suivi financier avec les parties prenantes (reportings, tableaux de bord) un énoncé préliminaire du contenu du projet
- Assurer le suivi financier des contrats des sous-traitant

Les atouts de d²X Expertise

- Des intervenants expérimentés et consultant en management de projet
- Une pédagogie orientée vers l'action et le feedback
- Des outils issus directement de nos missions de conseil

Prérequis

Être concerné par un projet en tant que partie prenante ou Chef de projet.



Programme de formation

CONNAISSANCES ESSENTIELLES

- Vue d'ensemble du cycle de vie du projet
- Outils de suivi financier (EVM ...)

COUTS (SUIVI DU FINANCIER)

- Suivi des évolutions et modifications impactant le budget projet en cours de réalisation
- Le processus de contrôle
- Identifier les sources de modifications
- Mise à jour du plan de projet
- Communiquer les modifications
- Causes des dérives et analyse des tendances
- Prises en comptes dans la mise en place d'un système de contrôle
- Mettre en œuvre la Valeur Acquisée

CLOTURE DU PROJET

- Contrôle des coûts dans la phase finale de projet
- Les points financiers particuliers à la clôture du projet : la mise en service
- Clôture financière des contrats de sous-traitance