



Les tableaux de bord du chef de projet

Piloter la performance : enjeux, méthodes et outils

Catégorie : Excellence Project management	Code : EPM11
Durée : 1 jour	Profil : Chef de projet, Chef de projet Sénior Management
Pédagogie : Théorie 50 % vs Pratique 50 %	Evaluation : Mises en situations Quiz en fin de formation
Langue : Dispensé en français ou en anglais	Tarif : 1 500 €HT pour un groupe de 12 personnes maximum (hors frais de vie)

Pour manager un projet, il faut avoir une excellente visibilité et un très bon contrôle de sa performance et des ressources dont il a besoin, à l'intérieur du triangle coût-délai-qualité. Le tableau de bord du chef de projet est un outil majeur qui répond à ces objectifs, non seulement pour constater, mais surtout pour piloter, c'est-à-dire anticiper, gérer les changements, les risques et l'ensemble des événements qui impactent le déroulement du projet.

OBJECTIFS

- Comprendre le rôle, les enjeux et les limites des tableaux de bord
- Construire le tableau de bord de son projet : « Keep It Simple »
- Les indicateurs clés, comment les sélectionner : une approche SMART
- Piloter avec le tableau de bord
- Identifier et suivre les facteurs de succès et d'échecs,
- Piloter un projet en difficulté
- Communiquer avec les tableaux de bord

Les atouts de d²X Expertise

- Des intervenants expérimentés et consultant en management de projet
- Une pédagogie orientée vers l'action et le feedback
- Des outils issus directement de nos missions de conseil

Prérequis

Être concerné par un projet en tant que partie prenante ou Chef de projet.



Programme de formation

INTRODUCTION

- Le pilotage de projet : enjeux, méthodes et outils
- Définition du tableau de bord et sa raison d'être
- Déterminer les indicateurs : suivi, alerte et anticipation
- Cycle de vie, processus et tableaux de bord
- Les tableaux de bord dans l'organisation projet

LES TABLEAUX DE BORD EN DETAIL

- Les différents types de tableaux de bord projet
- Les types de projet versus les types de tableaux de bord
- Comprendre le modèle de tableau de bord de votre entreprise
- Utiliser le tableau de bord et ses indicateurs en fonction du projet
- Collecter la bonne information : GIGO « Garbage In Garbage Out »
- Contrôle et Pilotage par les tableaux de bord

UN OUTIL D'AIDE A LA DECISION

- Se poser les bonnes questions : qualitatif vs quantitatif
- Déterminer la performance à atteindre
- Piloter les ressources et le planning
- Monitorer les performances financières du projet
- Exécuter et contrôler la livraison du projet : le suivi des livrables
- Manager préventivement les risques
- Identifier les causes des difficultés du projet

COMMUNIQUER AVEC LES TABLEAUX DE BORD

- Un tableau de bord simple à comprendre, à utiliser et à partager
- Comment vendre le tableau de bord aux différentes parties prenantes du projet
- Présenter l'avancement et les résultats du projet avec le tableau de bord
- Le tableau de bord et le « steering committee »