



Découvrir les méthodes agiles et Scrum

Introduction au management de Projet Agile

Catégorie : Introduction	Code : HA03
Durée : 2 jours en présentiel ou distanciel	Profil : Tout public
Pédagogie : Théorie 50% vs Pratique 50 %	Evaluation : Mises en situations Quiz en fin de formation
Langue : Dispensé en français ou en anglais	Tarif : 3 000 €HT pour un groupe de 12 personnes maximum (hors frais de vie)

Ce module d'introduction et de familiarisation à l'approche « Agile » permet à toutes les personnes en relation avec des projets Agiles, de découvrir ce qu'est l'agilité, en particulier la méthode Scrum, dans un environnement projet. Il s'agit de comprendre cette méthode et les différences par rapport à la vision classique du management de projet. Le but est également de connaître les principales parties prenantes internes et externes impliquées dans un projet « Agile-Scrum », d'identifier leurs rôles et responsabilités, leurs interactions et l'impact de cette organisation sur le fonctionnement et la performance du projet. Tout au long de la journée une étude de cas permettra aux participants d'utiliser cette méthode et de participer aux principales étapes et livrables d'un projet Agile-Scrum.

OBJECTIFS

- Connaître, comprendre les fondements d'une approche Agile –ou méthode adaptative- dans un environnement projet
- Identifier les différentes méthodes Agile, en particulier Agile-Scrum la plus répandue
- Mesurer les différences entre management de projet classique et management de projet Agile
- Disposer des connaissances de base pour interagir en environnement Agile
- Se familiariser au langage et modes de fonctionnement Agile
- Revoir les principales étapes et livrables en déroulant une étude de cas Agile-Scrum
- Identifier les principales parties prenantes, leurs rôles et responsabilités dans un monde Agile
- Savoir mettre en place et faire vivre Agile au sein de votre organisation

Les points fort de d2x :

- Des intervenants expérimentés et consultant en management de projet
- Une pédagogie orientée vers l'action et le feedback
- Des outils issus directement de nos missions de conseil

Prérequis

Être concerné par un projet en tant que partie prenante ou Chef de projet.



Programme de formation

LES ENJEUX ET LE POURQUOI DES PROJETS AGILE

- Pour une nouvelle approche des projets : variation du périmètre, incertitude de l'environnement et « Time To Market »
- Être au plus près des parties prenantes et du client : le mode collaboratif
- En finir avec l'effet tunnel par une approche itérative et incrémentale
- Agile, qu'est-ce que cela change dans l'organisation et pour vous

LES DIFFÉRENTES MÉTHODES AGILE

- Le Manifeste Agile et les 12 principes
- Rapide présentation des différentes méthodes Agile : Devops, XP, RAD, KANBAN ...
- Le modèle Scrum et son langage
- Les différences majeures entre l'approche classique et l'approche Agile
- L'hybridation des méthodes projet

L'ENVIRONNEMENT, LES LIVRABLES ET LE DÉROULEMENT D'UN PROJET AGILE-SCRUM

- Les rôles et responsabilités au sein de l'équipe Scrum et les principales parties prenantes
- Le démarrage d'un projet Agile
- Les livrables et les artefacts Agile
- Le suivi et la gestion au quotidien : les sprints et les revues de validation

LES COMPÉTENCES CLÉS

- Une dynamique spécifique : l'engagement
- La gestion des demandes de changement (DDC)
- La capitalisation et le retour d'expérience