



# Acculturation à l'hybridation des méthodes projets

## Agile versus Waterfall

<b>Catégorie :</b> Hybridation et agilité	<b>Code :</b> HA01
<b>Durée :</b> 1 jour en présentiel ou 3 x 1h30 en distanciel	<b>Profil :</b> Tout public
<b>Pédagogie :</b> Théorie 50 % vs Pratique 50 %	<b>Evaluation :</b> Mises en situations   Quiz en fin de formation
<b>Langue :</b> Dispensé en français ou en anglais	<b>Tarif :</b> 1 800 €HT pour un groupe de 12 personnes maximum (hors frais de vie)

*Cet atelier vous permettra d'identifier les différences et les complémentarités entre management de projet Agile et traditionnel (Waterfall). Il vous donnera les clés pour choisir quelle approche utiliser pour gérer votre projet, tant sur le plan de la gouvernance, que de la méthodologie. Tout au long de la journée, il sera mis en avant des exemples concrets basés sur des problématiques et situations rencontrées directement par les participants. Au-delà des différences entre ces méthodes, l'hybridation des approches est la nouvelle frontière pour les organisations, cette démarche est désormais présente dans le PMBOK Guide V6 du PMI®. Un questionnaire en amont de l'atelier sera envoyé à chacun des participants, afin de mieux connaître le profil, la méthode utilisée et le type de projet géré par les participants de l'atelier.*

### OBJECTIFS

- Vérifier les caractéristiques et les processus du management de projet traditionnel prédictif (Waterfall)
- Comprendre les fondements d'une approche adaptative – méthodes motivées par un changement accéléré ou des incertitudes fortes sur le périmètre du projet (méthodes Agile)
- Identifier les différences et complémentarité entre ces méthodes
- Comment hybrider ces méthodes au sein du portefeuille, des programmes et des projets
- Construire un outil de sélection des méthodes
- Mettre en œuvre l'hybridation

### Les atouts de d<sup>2</sup>X Expertise

- Des intervenants expérimentés et consultant en management de projet
- Une pédagogie orientée vers l'action et le feedback
- Des outils issus directement de nos missions de conseil

### Prérequis

*Être concerné par un projet en tant que partie prenante ou Chef de projet.*



# Programme de formation

## ENJEUX DES MÉTHODES PROJET

- De la « business transformation » à la transformation numérique
- Les défis organisationnels
- Pour une nouvelle approche des projets : incertitude, time-to-market, voix du client

## LES DIFFÉRENTS MODÈLES

- Le modèle prédictif classique en cascade – Waterfall : points forts et points faibles
- Le modèle itératif/incrémental Agile : points forts et points faibles

## POURQUOI UNE APPROCHE HYBRIDE

- Pourquoi hybrider aujourd’hui Agile et management de projet « classique » ?
- Quels sont les bénéfices d’hybrider ces deux méthodes
- La question des ressources, des risques et des dimensions comportementales

## COMMENT HYBRIDER MANAGEMENT DE PROJET CLASSIQUE ET AGILE ?

- Les facteurs critiques d’arrimage
- La gouvernance des projets et la gestion de portefeuille
- Du triangle d’or au carré magique : coût, délai, périmètre et incertitude
- Le « Path Selector »
- La Direction de programme et le management de projet hybride
- Comment hybrider ces deux approches

## PRATIQUE DES NOUVEAUX PROCESSUS, TECHNIQUES ET OUTILS

- Construire une méthodologie hybride

## RÔLES ET RESPONSABILITÉS DANS UN ENVIRONNEMENT HYBRIDE

- Les nouveaux rôles dans un environnement hybride
- Vers un nouveau modèle de compétences
- La certification PMI ACP®