



Diffuser une culture de l'Innovation dans votre entreprise

Manager des projets innovants

Catégorie : HYBRIDATION & AGILE	Code : HA04
Durée : 3 jours en distanciel ou présentiel	Profil : Toutes personnes amenées à piloter un projet d'innovation
Pédagogie : Théorie 50% vs Pratique 50%	Evaluation : Mises en situations Quizz en fin de formation
Langue : Dispensé en anglais ou français	Tarif : 6 000 €HT pour un groupe de 12 personnes maximum (hors frais de vie)

Découvrir les meilleures pratiques en management de l'innovation dans une perspective de mener des projets d'innovation à l'échelle, en utilisant les référentiels et les standards en vigueur mais également de nouvelles approches.

OBJECTIFS

- Savoir qualifier le besoin dans le cadre d'un projet d'innovation
- Manager les parties prenantes
- Formaliser les exigences et spécifications en innovation
- Manager le projet d'innovation (portefeuille et mode programme)

Les atouts de d²X Expertise

- Des intervenants expérimentés et experts sur les référentiels d'innovation
- Une pédagogie orientée vers l'action et le feedback
- Des outils issus directement de nos missions de conseil

Prérequis

Être concerné par un projet d'innovation.



Programme de formation

JOUR 1 : EXPRESSION DU BESOIN

- Expression du besoin vs cahier des charges
- L'approche QQQCCP (Quoi, Qui, Où, Quand, Comment, Combien, Pourquoi)
- Idéation/pré-étude
- Étude/POC
- Faisabilité
- Outils et techniques
 - Design Thinking
 - Co-construction
 - Expérience utilisateur
 - Management visuel
- Le défi de l'estimation

JOUR 2 : ANALYSE FONCTIONNELLE ET SPÉCIFICATIONS TECHNIQUES

- Analyse des parties prenantes
- Les différentes approches pour construire et répondre aux spécifications d'un projet d'innovation :
 - Exigences (requirement)
 - Caractéristiques (feature)
 - Fonctionnalités
 - User Stories
 - Périmètre (scope)
 - Product Backlog

JOUR 3 : GESTION DES PORTEFEUILLES DE PROJETS/PROGRAMMES R&D

- La gestion de portefeuille de projets/programme innovants
 - Gouvernance et Comitologie, PMO
 - Une gestion de bout-en-bout
 - Typologie/Catégories
 - Critères
 - Priorisation/Décision
 - Pilotage & KPI
 - Staffing vs Casting
- La gestion de programme : appréhender le projet comme un enjeu business
 - Enjeux
 - Risques/Business Value
 - Bénéfices
 - Cadrage/Blueprint
 - Saisonnalité