

## Chef de projet SI, PMO

### Formation

2000	Mastère spécialisé d'ingénierie des médias numériques à l'ESIEE
1999	DEA d'Astronomie à l'Observatoire de Paris

### Compétences Métier et Fonctionnelles

Gestion de projet	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pilotage de toutes les phases d'un projet</li> <li>Coordination transverse d'un très grand nombre d'acteurs différents (MOA, MOE, métier, exploitation et sous-traitant)</li> <li>Anticipation et gestion des risques et alertes</li> <li>Mise en place et suivi de plans d'actions correctifs</li> <li>Contrôle et reporting sur l'avancement des projets (flash report, Dashboard)</li> </ul>
Pilotage de TMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestion de contrat de TMA (250 applications, 25 ETP, 3 centres de service)</li> <li>Négociation contractuelle (devis, pénalités, évolutions)</li> <li>Rédaction de fiches d'alerte</li> <li>Gestion des priorités au quotidien</li> <li>Gestion des problématiques liées à la mutualisation</li> </ul>
AMOA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accompagnement de la MOA pour exprimer et cadrer leur besoin</li> <li>Définition et formalisation des besoins métier</li> <li>Maîtrise des évolutions projets (priorités, estimations des charges, pricing, analyses d'impacts)</li> <li>Conduite du changement et formation des utilisateurs</li> </ul>
Amélioration continue	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en place et suivi des plans d'actions</li> <li>Amélioration des processus et outils des projets</li> <li>Mise en place d'indicateurs de suivi (délai, périmètre, coûts, qualité)</li> </ul>

### Compétences techniques

ITSM	HP Quality Center (formation en 2014), Mantis
PPM	HP PPM, Primavera, Planisware, MS Project
OS	Windows, Mac OS, UNIX
SGDB	Oracle, SQL Server, Access, MySQL, PowerAMC
Gestion de configuration	CVS, Visual SourceSafe, Subversion
Langages	JAVA, SQL, XML, JSP, HTML, JavaScript, VBA, Flex

### Autre connaissance

Anglais	Courant
---------	---------

## Expériences professionnelles

---

09/2014- aujourd'hui	PMO
<b>TOTAL GS</b>	<p>Création du bureau des projets, chez TGS (nouvelle filiale de TOTAL)</p> <p><b>Missions :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Mise en place de la gouvernance de la filiale : nouvelles instances d'engagement, d'arbitrage et de suivi, (notamment analyse du capacity planning pour arbitrage des demandes)</li><li>✓ Amélioration des process et outils de demandes/projets et fiabilisation des données</li><li>✓ Intégration des devis liés aux demandes dans l'outil de suivi des projets</li><li>✓ Formation à l'outil de suivi des projets pour les équipes basées à Singapour</li></ul> <p><i>Environnement : SharePoint 2007</i></p>

06/2013-06/2014	AMOA / PILOTAGE MOE
<b>EDF CNEN</b>	<p>Assistance à maîtrise d'ouvrage autour d'une interface entre deux outils de planification, dans le cadre du projet « Méthodes d'Ingénierie 2012 »</p> <p><b>Missions :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Animation d'ateliers d'expression du besoin avec les métiers</li><li>✓ Rédaction des spécifications fonctionnelles générales</li><li>✓ Pilotage des activités de la MOE : Suivi des anomalies, validation des spécifications fonctionnelles détaillées, suivi de l'avancement des développements</li><li>✓ Coordination des recettes techniques et fonctionnelles</li><li>✓ Mise en place d'HP Quality Center sur le projet</li><li>✓ Mise en place et animation d'un comité dédié à cette interface</li><li>✓ Conseil sur la faisabilité des demandes d'évolution</li><li>✓ Conduite du changement sur les nouveaux outils et méthodes</li><li>✓ Maintenance de cette interface</li></ul> <p><i>Environnement : PRIMAVERA P6, PLANISWARE OPX2, VBA</i></p>

03/2009-07/2012

## RESPONSABLE DE TMA / PMO

### TOTAL M&S

La TMA GPA est un contrat d'externalisation de la maintenance du parc applicatif de TOTAL M&S d'un montant de 2 millions €, prestation délivrée par 3 centres de service en France.

#### **Missions (02/2012 - 07/2012) :**

- ✓ Gouvernance opérationnelle du contrat de TMA et amélioration des processus liés
- ✓ Suivi des indicateurs contractuels et du bon fonctionnement général de la prestation
- ✓ Conduite du changement (accompagnement de la DSI et du prestataire externe)
- ✓ Amélioration continue (organisation, communication, processus et outils)
- ✓ Garantir la qualité des réalisations, le respect des conventions de service et les PAQs contractuels
- ✓ Identifier les risques et anticiper les crises

*Environnement* : suite Office, HP PPM

#### **Missions (02/2010 - 02/2012) :**

- ✓ Pilotage des 3 lots techniques de la TMA – 250 applications et 25 ETP
- ✓ Garantir les intérêts de TOTAL vis-à-vis du prestataire
- ✓ Coordination d'un très grand nombre d'acteurs de différents niveaux hiérarchiques, de manière transverse
- ✓ « Garant » de la tenue des délais et de la qualité des livraisons des projets et évolutions
- ✓ Tenue des tableaux de bords « risques projets »
- ✓ Mise en place de plans d'actions correctifs consécutifs au pilotage des risques
- ✓ Mise en place d'outil de suivi de la prestation
- ✓ Gestion des commandes (collecte, consolidation)
- ✓ Animation des instances de Pilotage
- ✓ Suivi du budget / facturation
- ✓ Suivi des indicateurs
- ✓ Reporting sur la prestation

*Environnement* : suite Office, HP PPM

#### **Missions (03/2009 - 02/2010) :**

- ✓ Pilotage du lot technique Web de la TMA – 60 applications et 8 ETP
- ✓ Promouvoir l'offre de service auprès de la MOA
- ✓ Développer de nouvelles offres
- ✓ Cadrer et challenger le prestataire
- ✓ Expertise NTIC, négociation des devis
- ✓ Responsable des applications UK en direct avec Londres.

*Environnement* : suite Office, HP PPM

03/2006-03/2009	CHEF DE PROJET INTRANET/EXTRANET
<p><b>Groupe La Martinière</b></p>	<p>L'enjeu du projet était de créer un intranet transverse aux différentes maisons d'édition et différents métiers du groupe, ainsi qu'un site Web par maison, décliné du site Web groupe.</p> <p><b>Missions :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Management direct de l'équipe de 4 ingénieurs</li> <li>✓ Coordination des différents interlocuteurs (l'équipe bureautique et réseaux, la DSI, la communication, les différents métiers du groupe d'édition et le prestataire de l'extranet Presse)</li> <li>✓ Chiffrage, planification (MS Project), reporting d'avancement</li> <li>✓ Préparation et compte rendu des comités projet hebdomadaires</li> <li>✓ Rédaction de documentation (spécifications générales et détaillées, plans de tests...)</li> <li>✓ Accompagnement et conception des évolutions fonctionnelles et études d'impact</li> <li>✓ Coordination des phases de recette</li> <li>✓ Rédaction d'une méthodologie axée qualité sur les livraisons</li> <li>✓ Formation des équipes internes</li> </ul> <p><i>Environnement : Flex, MS Project, CVS, Visual Studio</i></p>

11/2005-03/2006	CHEF DE PROJET J2EE
<p><b>Ministère de l'intérieur</b></p>	<p>Gestion du Projet FNAILS (fichier national des auteurs d'infractions à la législation sur les stupéfiants).</p> <p><b>Missions :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gestion du projet partie J2EE</li> <li>✓ Gestion de la relation client</li> <li>✓ Conception de l'architecture J2EE en back office</li> <li>✓ Développement de tous les aspects back office (services pour le front office, traitement d'import de données des différentes sources possibles)</li> <li>✓ Conception du modèle de données (MySQL)</li> </ul> <p><i>Environnement : Eclipse, Power AMC, MySQL</i></p>

08/2005-11/2005	AMOA – REFONTE DES PROCESSUS
<b>EDF</b>	<p>Assistance à la formalisation des processus métiers.</p> <p><b>Missions :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Assistance à maîtrise d’ouvrage</li> <li>✓ Détermination des processus métiers d’EDF</li> <li>✓ Animation d’ateliers avec les métiers</li> </ul>

03/2005-08/2005	CONCEPTEUR DEVELOPPEUR J2EE
<b>SNCF Fret</b>	<p>Projet Orchestre : application de gestion des flux dans le cadre des commandes à la SNCF Fret.</p> <p><b>Missions :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Compréhension du besoin client</li> <li>✓ Conception pour le passage à l’international</li> <li>✓ Développement d’une interface JAVA / SAP</li> </ul> <p><i>Environnement : Eclipse, SAP</i></p>

03/2004-03/2005	AMOA
<b>Médiamétrie</b>	<p>Projet « Médiamat 2 » de refonte de l’outil de production et de restitution des données d’audience.</p> <p><b>Missions :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Conception fonctionnelle côté production des données</li> <li>✓ Compréhension du besoin client</li> <li>✓ Rédaction des scénarios de recette et spécifications fonctionnelles</li> </ul> <p><i>Environnement : Suite Office</i></p>

12/2003-03/2004	CHEF DE PROJET (FORFAIT)
<b>RENAULT</b>	<p>Projet de R&amp;D e-véhicule (informatique embarquée) au forfait</p> <p><b>Missions :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gestion du projet du lancement à la garantie (2 ETP)</li> <li>✓ Réalisation d'un benchmark de 3 prototypes, avec différents protocoles de communication et différents boîtiers</li> <li>✓ Relation client et les 3 fournisseurs</li> <li>✓ Conception, développement Java</li> <li>✓ Préparation des comités projet et de pilotage</li> </ul> <p><i>Environnement : Eclipse</i></p>

04/2003-12/2000	CONCEPTEUR DEVELOPPEUR J2EE
<p><b>STEF-TFE</b> (8mois)</p> <p><b>Marine Nationale</b> (3mois)</p> <p><b>Cap Gemini</b> (1an)</p> <p><b>EUROSPORT</b> (1an)</p>	<p>Différentes applications Web, outil de migration de code L4G vers J2EE, démonstrateur EAI.</p> <p><b>Missions :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Conception / Réalisation application Web</li> <li>✓ Développement Java JavaScript JSP SQLJ</li> <li>✓ Intégration sur le serveur d'applications WebSphere</li> <li>✓ Estimation des charges</li> <li>✓ Transfert de connaissance</li> <li>✓ Assistance à la recette chez le client</li> <li>✓ Installation et configuration de l'EAI VITRIA dans le cadre du démonstrateur</li> <li>✓ Formation à l'EAI VITRIA à Londres 2 semaines (en anglais)</li> </ul> <p><i>Environnement : Eclipse, CVS, Vitria, WebSphere, HTML, JavaScript</i></p>