

Agilité et sensibilisation à l'agilité

Connaître et comprendre les principes fondamentaux de l'agilité et de la gestion de projet agile.

Catégorie : Hybridation et agilité	Code : HA05
Durée : 2 X 1h30 en distanciel	Profil :
Pédagogie : Théorie 70 % vs Pratique 30 %	Evaluation : Mises en situations Quizz en fin de formation
Langue : Dispensé en anglais ou français	Tarif : 750 € pour un groupe de 6 à 12 personnes

Pour de nombreux projets où les exigences et les fonctionnalités changent constamment, vous devez adopter une approche plus proactive et itérative de la gestion de projet. Cette formation e-learning de sensibilisation présente les fondamentaux, les outils et les techniques de l'agile et de l'agilité, en mettant l'accent sur la méthode Agile-Scrum.

Les rituels de la gestion de projet Agile favorisent l'inspection et l'adaptation fréquentes, le travail d'équipe, la responsabilité, l'auto-organisation, qui assurent une prestation rapide et de haute qualité, ainsi qu'une approche de la valeur commerciale centrée sur les interactions humaines, les besoins des clients et alignée sur les objectifs de l'entreprise.

OBJECTIFS

- Découvrir le nouvel environnement, les valeurs et les principes de l'Agilité.
- Discerner les différentes méthodes Agiles
- Connaître les outils et techniques Agiles ainsi que les concepts fondamentaux
- Identifier les nouveaux rôles et responsabilités dans un environnement Agile
- Appréhender la forte dimension relationnelle de l'Agilité.
- Découvrir la méthode Scrum, le glossaire et les rituels.

Les atouts de d²X Expertise

- Des intervenants expérimentés et consultant en management de projet
- Une pédagogie orientée vers l'action et le feedback
- Des outils issus directement de nos missions de conseil

Prérequis

Être concerné par un projet en tant que partie prenante ou Chef de projet.



Programme de formation

INTRODUCTION

- Pourquoi l'Agilité ? Comment transformer et innover ?
- Nouvel état d'esprit, nouvelle vision, nouveau comportement
- Gérer les changements et l'incertitude
- Promouvoir les individus et les interactions
- Se centrer sur le client
- Agile : une méthode adaptative
- Waterfall, Agile & Hybride

VALEURS, PRINCIPES ET VARIANTES AGILES

- Manifeste Agile (4 valeurs & 12 principes)
- Une approche empirique (tester et apprendre)
- Itération et incrémentation
- Gestion de la valeur métier
- Une grande variété de méthodes

EXERCICE N°1

- Préparer un projet de relocalisation
- Définir les principales parties prenantes

GLOSSAIRE ET MÉTHODES AGILE

- Rôles, besoins, fonctionnalités
- Backlog produit
- Backlog sprint
- User Stories & priorisation
- Itération, incrémentation et MVP (Minimum Viable Product)

EXERCICE N°2

- Préparez un projet de relocalisation
- Définir le Backlog de produit

ESTIMATION

- Valeur et complexité
- Suite Fibonacci
- Poker de planification
- Taille des tee-shirts



EXERCICE N°3

- Préparer un projet de relocalisation
- Définir les principales User Stories, estimées et priorisées

SURVEILLER ET CONTRÔLER

- Vitesse
- Tableau d'avancement

LA PRÉSENTATION DE LA MÉTHODE SCRUM

- Pourquoi Scrum ?
- Qu'est-ce que la méthode Scrum ? Spécificités

L'ÉQUIPE SCRUM

- Product Owner (PO)
- Scrum Master (SM)
- Development Team

LES RITUELS SCRUM

- Réunion quotidienne
- Sprint Planning
- Sprint Review
- Rétrospective